

## Qualitropic sous la menace d'une délabellisation



Clicanoo.re / publié le 2 août 2012 / 07h13



Françoise Delabaere, à droite sur la photo, dirige Qualitropic aux côtés de Jean-Pierre Avril, son président (Photo d'archives)

Sur les 71 pôles de compétitivité évalués cette année, 17 sont jugés moins performants. Qualitropic en fait partie (notre édition d'hier). Sa directrice, Françoise Delabaere, reste confiante, mais elle sait que le pôle réunionnais n'a pas le droit à l'erreur. En 2010, après évaluation, 6 pôles avaient été délabellisés.

### **D'après une étude, Qualitropic (1) montre des signes de lenteurs par rapport à sa dernière évaluation en 2008. Ce résultat vous surprend-il ?**

Françoise Delabaere - On ne s'y attendait vraiment pas, c'est un coup sur la tête. Tous les feux étaient au vert. On a reçu une consultante en début d'année qui est restée deux jours. Tout s'est très bien passé, elle a noté les progrès réalisés et les a repris dans le rapport individuel que nous avons reçu fin juin. Se retrouver "rétrogradé" est incompréhensible.

### **Comment l'expliquez-vous ?**

Ce qui n'a pas fonctionné relève de la différence entre les évaluations. En 2008, je pense que les critères de notation ont été pondérés en tenant compte du contexte local : la petitesse du territoire, un volume d'affaires moindre, l'absence de grands groupes dans le pôle, etc. Mais on ne peut pas attendre de nous les mêmes résultats que des pôles métropolitains. Ce qui aurait dû primer, c'est la perception qui doit exister au niveau national du potentiel exceptionnel de notre territoire à innover. Ce potentiel n'a pas été vu. Il faudra réexpliquer les enjeux. C'est décevant. En relativisant, on sait qu'on a très bien travaillé, la gouvernance ne doit pas être remise en cause, mais le potentiel a été mal compris.

### **Quels sont les reproches faits à Qualitropic ?**

Il n'y en a pas beaucoup et ce sont les mêmes qui avaient été faits en 2008. On nous a demandé dans efforts dans l'animation du réseau. Point sur lequel nous avons travaillé et progressé. On nous avait aussi demandé d'amener davantage de financement privé (cotisation d'entreprises) dans le pôle. On l'a fait, en augmentant le nombre de nos adhérents (90 à ce jour). Mais compte tenu de la taille de nos entreprises, cela n'est sans doute pas suffisant pour arriver au niveau des pôles en métropole. On l'a dit et redit lors de cette nouvelle évaluation : Qualitropic est atypique dans le paysage des pôles de compétitivité, mais il n'en a pas moins toute sa place. En ces temps de rigueur budgétaire, craignez-vous une délabellisation - et donc la disparition - de Qualitropic ? Je suis confiante en l'avenir, même si le risque zéro n'existe pas. En 2008, sur les 9 pôles les moins performants, seuls 3 ont été repêchés l'année d'après, les 6 autres ont disparu. Personnellement, je ne crois pas du tout à ce scénario pour nous. Mais on doit faire plusieurs choses : vérifier d'abord que tous les acteurs du territoire croient au potentiel d'innovation de la Réunion et au rôle que peut jouer Qualitropic en ce sens. On doit ensuite constituer ensemble un message à transmettre à l'Etat dans les prochaines semaines. Il devrait y avoir un "rattrapage" en septembre, mais on ne sait pas la forme que cela prendra. On attend des précisions du gouvernement. Parallèlement, on continue le travail engagé. Celui-ci consiste à écrire la prochaine feuille de route de Qualitropic pour les années à venir. On sait qu'il y aura une phase trois des pôles de compétitivité, Qualitropic doit en faire partie, mais on attend d'en savoir plus sur la politique du gouvernement. On continue aussi à travailler sur le projet eco-ex, avec l'espoir de pouvoir boucler le dossier avant la fin de l'année pour une sortie de terre en 2013. On continue enfin à développer les partenariats à l'international, domaine dans lequel nous n'avons rien à envier à d'autres pôles de compétitivité. On est très fort là-dessus. On a déjà des projets de partenariat avec des pays de la zone. Fin septembre une dizaine d'entreprises réunionnaises se rendront en Afrique du Sud pour une mission sur la filière fruits et légumes... On est confiant pour la suite

*Propos recueillis par Thomas Lauret*

(1) Qualitropic, pôle de compétitivité de l'outre mer français, fédère des entreprises et des laboratoires de recherche publique et privée pour faciliter l'émergence et la gestion de projets collaboratifs sur toutes les innovations qui visent la valorisation, des ressources naturelles, terrestres et marines, de l'océan Indien.